

**Российская Федерация**

**Московская область**

**ПРОГРАММА**

**ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО  
РАЗВИТИЯ Г.О. ЛОБНЯ НА 2022–2027 гг.**

**И.В. Демешко**

**Лобня – 2022**

Лобня считается одним из самых молодых городов Подмосковья, но его история, славная и богатая, насчитывает не одно столетие. Сотканный из различных населенных пунктов наш город сегодня является достойным продолжателем славных трудовых, ратных, духовных, культурных традиций многих поколений, живших на этой земле. Лобненские земли навеки озарены великой славой защитников нашего Отечества, которые остановили фашистских захватчиков и не позволили им вступить в столицу нашей страны.

**Сегодня каждый из настоящих патриотов нашей общей Родины – России, вновь особенно остро чувствует ответственность за ее судьбу, за развитие и благополучие каждого ее уголка.** Президент России **Владимир Путин** определил стратегические цели развития нашей страны, согласно которым под руководством Губернатора **Андрея Воробьева** движется вперед наше Подмосковье. Убежден, Лобня должна быть в авангарде этого движения, так как имеет для этого все возможности.

**Лобня – общий дом для каждого из нас, кто связал свою жизнь с этим городом, его настоящим и будущим.** Все мы хотим видеть его развивающимся, уютным, успешным, комфортным для проживания. Можно быть уверенным – у **Лобни огромный потенциал развития**, и новая команда Главы и администрации города своей основной задачей на ближайшие пять лет должны ставить раскрытие этого потенциала, реализацию имеющихся возможностей для повышения качества жизни лобненцев.

Необходимо учитывать, что развитие г.о. Лобня, как и всей Московской области, в среднесрочной перспективе, по прогнозам экспертов, будет происходить в условиях влияния следующих основных макроэкономических факторов:

- пандемия COVID-19 как одно из ограничений экономической активности;
- усиление геополитической напряженности;
- внешние ограничения на российский экспорт, импорт, инвестиционное и технологическое сотрудничество;

- структурные изменения в различных отраслях экономики и сферах жизни Российской Федерации;
- рост уровня инфляции;
- снижение инвестиционной привлекательности в связи с международными санкциями.

В этой ситуации **ключевым фактором долгосрочного социально-экономического развития Лобни становится человеческий капитал**, чья роль возрастает в сравнении с природно-ресурсным, реальным и финансовым капиталами. Показателем успешности развития становится не только валовый городской продукт, но и объем, качество накопленного и успешно функционирующего человеческого капитала.

Следовательно, приоритетным направлением работы всех органов местного самоуправления должно стать повышение привлекательности и удобства Лобни для жизни и работы, бизнеса и инвестиций, профессиональной и творческой самореализации людей, которых объединил наш город.

**И начинать надо с воспитания ответственности за судьбу города.** Отмечу, что с 2018 г. наблюдается неуклонное снижение позиций Лобни в Рейтинге оценки эффективности работы органов местного самоуправления Московской области по обеспечению достижения целевых показателей развития региона. Если в 2018 и 2019 годах Лобня занимала восьмое и шестое место соответственно, то в 2020 она опустилась на сорок пятое, а в прошлом году – пятьдесят пятое.

В этой связи комплекс приоритетных целей и задач, предлагаемых в рамках данной программы, в первую очередь предполагает **существенное повышение уровня муниципального менеджмента** в целях обеспечения эффективного социально-экономического развития Лобни. Повышение качества работы администрации г.о., как и всех органов местного самоуправления Лобни, должно начаться с укрепления внутренней дисциплины, закрепления четкого функционала заместителей Главы и органов

администрации, персональной ответственности каждого руководителя и специалиста за конкретные направления работы и достижение целевых показателей.

Сохраняя лучшие профессиональные кадры, мы будем всецело способствовать приходу в органы местного самоуправления новых, современных специалистов, настоящих патриотов нашей великой страны России и любимого города Лобни.

### **Главная стратегическая цель программы:**

**Лобня в 2027 году – динамичный город, лидирующий в Московской области по ключевым показателям среди всех муниципалитетов, удобный для жизни и самореализации активных, сознательных и ответственных граждан, территория открытой и ответственной власти, современной, комфортной и безопасной городской среды. Город, который притягивает и нравится людям.**

Достижение главной стратегической цели предполагается достигнуть через системную работу по решению семи стратегических задач, учитывающих конкурентные преимущества Лобни, историю, специфику развития и основные приоритеты.

### **Семь стратегических задач стратегии:**

**1. Сбережение и формирование человеческого капитала.** Данная задача включает в себя внедрение современных стандартов качества жизни, обеспечение эффективной реализации муниципальных целевых проектов, привлечение лучшего человеческого капитала, имеющего общерегиональное значение.

**2. Накопление и развитие реального капитала. Лобня 2027 – город без окраин.** Фактором высокого качества жизни на территории города должна стать полицентричность, включающая в себя транспортную доступность, высокий уровень развития инженерно-коммунальной инфраструктуры вне зависимости от района городского округа.

**3. Создание и внедрение новых технологий и продуктов на рынке, динамичное развитие городской экономики.** Системообразующими секторами экономики Лобни должны стать высокотехнологичные наукоемкие промышленные кластеры, креативные услуги и сервисы, смарт-инжиниринг и консалтинг, клиенториентированные ретейл и гостеприимство.

**4. Формирование сбалансированной системы общественных и управленческих институтов.** Лобня 2027 должна стать одним из лидеров в применении современных технологий муниципального управления, создании центров управления городом на основе эффективного взаимодействия власти, бизнеса и общества.

**5. Повсеместное внедрение инноваций и информационных технологий в различные сферы жизни города.** Лобня должна следовать основным трендам прорывных инновационных практик, стать одним из лидеров региона в развитии «умной» экономики, широком и рациональном использовании информационно-коммуникационных технологий.

**6. Обеспечение бережного и рационального обращения с природными ресурсами.** Эта задача предполагает сохранение и преумножение природных ресурсов, бережное и экономное отношение к ним.

**7. Повышение эффективности бюджетной политики, обеспечение стабильного роста доходной части бюджета и его сбалансированности.** Лобня имеет все возможности и должна стать одним из финансовых центров Московской области с высокоэффективной бюджетной политикой.

Каждая из вышеназванных стратегических задач предполагает разработку целой системы индикаторов, для которых будут определены целевые диапазоны значений на контрольные даты планового периода.

Более подробно остановлюсь на каждой из стратегических задач развития города.

**1. Сбережение и формирование человеческого капитала.** В Лобне в ближайшие годы должны быть сформированы самые благоприятные условия

для расширенного воспроизводства населения, решения вопросов демографии.

**Сферы здравоохранения и образования предстоит привести в соответствие самым современным стандартам качества жизни**, а все муниципальные целевые проекты должна иметь целью привлечение в город лучшего человеческого капитала. Жители должны быть мотивированы на здоровый образ жизни, инновации, саморазвитие и получение высокой квалификации как на факторы успешной жизни. А местные власти должны прикладывать максимум усилий для создания соответствующих условий.

В настоящее время сфера образования Лобни представлена 13-ю школами, в которых обучается порядка 13 тыс. учеников, а также 19-ю дошкольными образовательными учреждениями, имеющими более 5,5 тыс. воспитанников.

На ближайшую перспективу **важно успешно выполнить задачу по завершению процедуры реорганизации образовательных учреждений**. Такая работа началась летом этого года. По ее окончанию планируется, что сеть образовательных учреждений Лобни составит 18 юридических лиц вместо 32-х. Эффективно проведенная реорганизация позволит сформировать единый план финансово-хозяйственной деятельности для комплексов учреждений, даст возможность закупить современное дорогостоящее оборудование.

Считаю важным особое внимание обратить на заработную плату педагогов. Одним из механизмов ее увеличения должно стать расширение спектра предоставляемых платных образовательных услуг за счет обновления материально-технической базы и более рационального использования помещений.

На сегодняшний день **доля муниципальных образовательных учреждений, здания которых находятся в аварийном состоянии или требуют капитального ремонта составляет – 15,4%**. По каждому такому зданию необходимо будет составить проектно-сметную документацию и план

проведения работ с уточнением источников финансирования. Уверен, что провести основные ремонтные работы мы сможем не позднее 2024 года. Конечно, в этом, как и во многих других проблемных вопросах, нам потребуется помощь Губернатора Андрея Юрьевича Воробьева. Благодаря его поддержке в Лобне уже началось строительство новой, современной школы на 2200 мест. Муниципалитет со своей стороны обязан обеспечить должный надзор за сроками и качеством ремонта в интересах наших юных лобненцев.

**Взаимодействие горожан и власти позволит существенно повысить качество школьного и внешкольного детского образования.** Важно развивать муниципально-частное партнерство в целях создания и расширения детских развивающих сервисов. Предлагаю создать **городской фонд образовательных инноваций** для поддержки планов развития школ. Считаю важным всецело содействовать формированию **управляющих советов в школах** для вовлечения родительского сообщества в процесс повышения качества образования и его конкурентоспособности.

Сохраняя и поощряя лучшие образовательные кадры, **мы должны всячески способствовать привлечению новых, инновационных специалистов в сферу образования.** Для этого необходимо не позднее 2027 г. обеспечить повышение средней заработной платы педагогов школ Лобни до средней по экономике, а также расширить и реализовать целевую городскую программу «Молодой учитель», предусмотрев дополнительные меры поддержки как за счет бюджета, так и государственно-частного партнерства.

**Муниципальные школы предлагается включить в программы развития города в качестве социально-образовательных центров микрорайонов.** В перспективе это позволит усилить воспитательную работу с детьми и молодежью, сформировать систему поддержки просветительских, в том числе общественных, проектов в области истории, краеведения и культуры.

С целью формирования системы непрерывного образования для лобненцев предлагается создать **сеть центров переподготовки и**

**профессиональной специализации горожан для перспективных секторов «умной» экономики города.** Эту работу следует провести в плотном взаимодействии с центрами занятости населения.

**Лобня должна продолжать традиции города авиаторов.** Нам следует выстроить более эффективное взаимодействие с авиакомпаниями по подбору и подготовке авиаперсонала. Для этого считаю возможным создать профильные школьные классы и профильные направления среднего специального образования.

В целом поддержке подрастающего поколения планируем уделять самое большое внимание. Не секрет, что близость Москвы дает молодежи значительные возможности для самореализации в столичном регионе. Значит здесь мы должны создавать условия не хуже для того, чтобы молодые лобненцы реализовывали свои таланты, знания и навыки на благо родного города, не уезжая за его пределы.

С целью выявления юных талантов в Лобне следует пересмотреть и расширить систему городских смотров-конкурсов, соревнований, конференций и фестивалей для молодежи.

Для поддержки одаренных ребят **предлагаю учредить ежегодные именные стипендии и премии для школьников и студентов,** достигших значительных успехов в обучении, спорте, культуре, общественной деятельности. Предлагаю присвоить этой награде имя почетного гражданина нашего города, бывшего Главы Лобни **Сокола Сергея Степановича.**

Кроме того, считаю свежий и непредвзятый взгляд молодежи на развитие нашего города одним из самых ценных и полезных. Поэтому **предлагаю до конца 2022 года возродить работу Молодежного совета при Главе города.** При этом существенно необходимо пересмотреть порядок и условия его формирования, расширить функционал и создать возможности для работы. Отбор его участников должен строиться на основе открытого конкурса, а **всем членам совета необходимо присвоить статус общественных советников Главы города.**



**К 2027 году рынок труда Лобни должен быть адаптирован к условиям «умной» экономики.** Город должен эффективно конкурировать с другими муниципалитетами Подмосковья за человеческий капитал.

В рамках этого направления работы, в частности, предлагается заключить долгосрочные партнерские соглашения с крупнейшими федеральными и региональными ВУЗами по разработке и дальнейшей реализации программ профессиональной подготовки разного уровня.

Необходимо будет внедрить **механизмы оценки компетенций с привлечением работодателей и образовательных организаций** на основе стандартов и компетенций WorldSkills, а также регулярно проводить чемпионаты профессионального мастерства по международным стандартам на основе взаимодействия с Союзом «WorldSkills Russia».

Считаю важным разработать и реализовать систематическую информационную кампанию по укреплению и продвижению **имиджа Лобни как рынка профессий, востребованных «умной» экономикой.**

Профессиональные ориентации необходимо воспитывать и поддерживать с детства. Для этого предлагаю на регулярной основе приглашать сотрудников предприятий и учреждений города в школы для проведения «уроков профессий», а также организовывать регулярные экскурсии для школьников на ведущие предприятия Лобни. Уверен, это позволит нам не только помочь определиться юным лобненцам со своей профессией, но и воспитать немало преданных своему делу профессионалов.

**Лобненцы – равнодушные, отзывчивые, инициативные люди, чуткие к проблемам своего города и своих сограждан.** Необходимо всецело способствовать взаимодействию жителей, институтов гражданского общества с органами местного самоуправления. Волонтерство должно стать повседневной практикой значительного числа жителей нашего города. Предлагаю учредить **ежегодный конкурс-фестиваль лучших инициатив и достижений, направленных на развитие и преображение Лобни.** Помимо

наград, победители данного конкурса должны получить самое широкое признание и право быть размещенными на нашей Галерее Славы.

Решение задачи по сбережению и формированию человеческого капитала неразрывно связано с преобразованием городской среды, модернизацией имеющейся инфраструктуры и строительством новой.

## **2. Накопление и развитие реального капитала. Лобня 2027 – город без окраин.**

Считаю, что в Лобне нам необходимо **кардинально пересмотреть подходы в сфере жилищно-коммунального хозяйства и благоустройства города.**

Жилищно-коммунальный комплекс является одной из наиболее сложных многофункциональных систем в экономике городского округа. Жилищно-коммунальные услуги в округе оказывают следующие организации: ООО «Лобненский водоканал», УМП «Лобненская Теплосеть», АО «МСК Энерго», АО «Мосэнергосбыт», ООО «Сергиево-Посадский региональный оператор». Особого внимания требует состояние городских сетей. Так, износ водопроводных сетей в городе превышает 41%, а ежегодно заменяется порядка 1,5%. Канализация – износ сетей свыше 50%, а обновляется каждый год лишь около 3%. **Горожане не должны отвечать за годы фактического бездействия местной власти.** Поэтому в первом полугодии 2023 года предлагается разработать комплексный план модернизации сетей тепло-, водоснабжения и водоотведения, который должен быть реализован через широкое привлечение инвестиций, как частных, в том числе с использованием механизма концессии, так и региональных государственных субсидий.

Управление жилищным фондом осуществляют 11 управляющих компаний, 3 ТСЖ и 2 ЖЭКа.

Будем содействовать изменению содержания и качества работы управляющих компаний. Реалии времени таковы, что **сегодня управляющие компании должны стать больше, чем просто обслуживающие жилой или нежилой фонд организации.** Современная управляющая компания

становится фактически самой близкой сервисной службой для людей: предоставляет услуги клининга в квартирах, мелкого и крупного ремонта, доставляет воду и продукты, занимается утилизацией батареек, широко использует смарт-технологии для повышения качества работы и сервиса. За счет внедрения контроля за работой управляющих компаний со стороны председателей советов домов и депутатов планируем значительно повысить ответственность УК и качество их работы.

Немало нареканий вызывает **дорожно-транспортная сеть, а ведь она является кровеносной системой любого современного города.** Наш город имеет довольно обширную сеть автодорог – 95,5 км. На сегодняшний день одной из проблем, сдерживающих социально-экономическое развитие Лобни, остается сложившаяся нагрузка на транспортную систему вследствие затрудненного въезда и выезда из города. Проблема эта давно известна и над ее решением уже работаем. Благодаря Губернатору А.Ю. Воробьеву в рамках нацпроекта «Безопасные качественные дороги» ведется строительство автодороги «Северный обход города Лобни», что во многом позволит решить эту проблему.

Дорога призвана разгрузить улично-дорожную сеть города, связав Рогачевское и Дмитровское шоссе напрямую. Ее протяженность составит 8 километров, а пропускная способность до 120 тысяч автомобилей в сутки. Первый этап строительства планируется завершить в этом году, что уже позволит избежать многочасовых пробок на железнодорожной переезде. Всего строительство пройдет в три этапа. **Строительство «Северного обхода» контролирую лично, понимая всю степень ответственности местной власти перед жителями.** Окончание каждого этапа, как и полное завершение работ, должны пройти качественно и в срок.

Важно, что Северный обход повысит инвестиционную привлекательность города, так как обеспечит его доступность со стороны Москвы и с другими муниципалитетами.

Дорожно-транспортную инфраструктуру предлагается существенно доработать в течение ближайших 5 лет.

В частности, считаю необходимым **поэтапно реализовать принцип двухконтурности при формировании улично-дорожной сети**. В первый контур войдут улицы с плотной жилой застройкой, где акцент будет сделан на светофорном регулировании, а приоритет останется за пешеходами и общественным транспортом. Второй контур – улицы, относительно отдаленные от жилой застройки, скоростные магистрали с приоритетом для автомобилистов, в том числе грузового транспорта. В перспективе основной грузовой трафик необходимо будет вывести за черту города.

Предлагается провести комплексную оценку дорожного трафика и на ее основе скоординировать структуру транспортных коридоров и создать интегрированную сеть маршрутов общественного транспорта, что, уверен, позволит снять множество нареканий по теме транспортной доступности разных районов города.

Кроме того, на основе указанной оценки и имеющихся планов жилой, деловой застройки, строительства новых социальных объектов, **разработать дорожную карту по строительству и реконструкции транспортной инфраструктуры до 2027 года**. Это позволит нам оценить перспективные потребности и привлечь дополнительные средства из бюджетов разного уровня, в том числе национальных проектов «Жилье» и «Безопасные качественные дороги».

Благодаря переводу Савеловской железной дороги в систему столичного пассажирского транспорта «Московские центральные диаметры» существенно повысится мобильность лобненцев, для многих из которых МЦД станет основной транспортной привычкой и достойной альтернативой автомобилю.

Уже сегодня необходимо думать о **развитии инфраструктуры, необходимой для перехода лобненцев на электромобили**. Такой запрос от жителей уже есть и, уверен, его острота будет только возрастать в ближайшие

годы. Совместно с экспертами и самими жителями предлагается разработать карту сети быстрых и ночных зарядных станций и поэтапно ее реализовать. Преимущественно эти станции должны разместиться возле торговых и бизнес-центров и на парковках у жилых многоквартирных домов.

**Жители разных районов Лобни должны иметь равные возможности использования качественной городской среды.** Для этого считаю возможным и необходимым до 2027 года увеличить площади зеленых насаждений в 1,5–2 раза, сохранив существующие. Продумать и поэтапно реализовать совместно с жителями проект **непрерывного ландшафтно-рекреационного «Зеленого каркаса» города**, который включал бы в себя зеленые насаждения и водные объекты, и обеспечил бы связь с природным комплексом агломерации. Таким образом создадим сеть парков, скверов, в том числе именных и карманных, а также аллей и променадов, которая охватит все районы города. Одним из путей решения вопроса с приближением зон отдыха к жилым кварталам должно стать также **благоустройство междворовых пространств.**

Особое внимание – экологии. Предлагается **усилить систему экологического мониторинга**, ориентированного на использование автоматического оборудования, позволяющего обеспечивать непрерывный контроль загрязнения и оперативно реагировать на ухудшение экологической обстановки.

**Гордость Лобни – озеро Киово – требует отдельных мероприятий по своему сбережению.** При поддержке Правительства Московской области будем выходить с инициативой об очистке озера от водной растительности и донных отложений на Министерство природных ресурсов и экологии Российской Федерации. Со своей стороны также усилим контроль за состоянием прилегающей территории и береговой линии, недопущением сброса в озеро загрязняющих стоков и мусора.

В Лобне имеется достаточно замечательных водных объектов, которые позволяют нам реализовать **концепцию «город на воде».** Помимо озера

Киево это еще и городской пруд, пруд Москвич, реки Лобня и Мещериха, Раздерихинский пруд, пруды на Луговой, пруд на ВНИИ кормов. Берега водоемов должны быть благоустроены для прогулок, пробежек, велопогулок, активного отдыха и тихого семейного досуга.

Принцип полицентризма в городе предполагает также равный доступ жителей к социально важным объектам и услугам. Поэтому будем способствовать строительству и увеличению доступности помещений в спальных районах, пригодных для организации торговли и оказания услуг в сфере образования, здравоохранения, культуры и занятия спортом в шаговой доступности.

**В ближайшие 2–3 года считаю важным разработать и поэтапно внедрить дизайн-код города.** Это позволит существенно преобразить его облик, избавиться от архаичных вывесок и рекламы в стиле конца прошлого века. Эту работу будем проводить в тесном взаимодействии с горожанами, особенно с бизнес-сообществом. Перегибов не допустим. Предлагается на первом этапе навести порядок с внешним обликом торговых и иных объектов в районе железнодорожной станции Лобни.

**Лобня должна стать городом «15 минут».** Эта концепция означает, что до всех необходимых городскому жителю мест можно добраться за 15 минут пешком или на велосипеде. Например, 5 минут пешком – магазины и кафе, 15 минут пешком – школы, аптеки, супермаркеты и парк, 15 минут на велосипеде – театры, кино, места работы и отдыха.

**Комфортная городская среда – это еще и про безопасность.** Будем способствовать развитию системы «Безопасного региона» и ее внедрению по в части IP-домофонов в каждый дом – в случае если жители конечно же не против. Повсеместную безопасность лобненцев должна будет обеспечить и современная система распознавания лиц, уже ставшая нормой в большинстве современных городов.

На сегодняшний день **городское хозяйство Лобни разрознено.** Разные организации и службы выполняют зачастую идентичную работу, при этом

большие денежные средства тратятся на содержание. Решением может стать **объединение всех служб городского хозяйства под единым брендом «Городские реформы»**. Подобный опыт уже есть в городах Подмосковья, и он доказал свою эффективность. Таким образом, будет изменен подход в содержании и развитии городских территорий, что позволит нам синхронизировать работы, выстроить продуманную логистику, обновить и сформировать собственный парк спецтехники, приобрести современное оборудование, например, экологичные снегоплавильные установки.

**Лобня 2027 – яркий и светлый город.** До сих пор на городских сетях используется неэкономичное, устаревшее оборудование. За один год обновить все сети конечно не получится. Предлагается разработать поэтапный план обновления сетей, начиная уже с 2023 года. Результатом должна стать установка самого современного оборудования, новых светодиодных светильников с диммированием. Кроме того, необходимо будет создать центр управления и мониторинга городского освещения.

В течение ближайших лет предлагается начать и по большей части провести работу по **редевелопменту депрессивных территорий Лобни**. Значительные по площади земельные участки в городе сейчас представляют собой фактически неконтролируемый «шанхай», в котором, не секрет, процветает «серый» и даже «черный» бизнес. Такие территории практически не интегрированы в общегородские планы и не развиваются. В современном городе такое недопустимо.

В рамках редевелопмента депрессивных территорий предлагается создать на их месте новые сбалансированные микрорайоны с современным жильем, рабочими местами, объектами торговли и сферы услуг, территориями для прогулок и зонами отдыха.

Стоящие перед Лобней задачи по формированию человеческого капитала, развитию территорий и инфраструктуры могут быть успешно достигнуты в случае наличия **сильной городской экономики, эффективной**

**бюджетной политики.** С этим связана третья стратегическая задача развития города.

### **3. Создание и внедрение новых технологий и продуктов на рынке, динамичное развитие городской экономики.**

Основой экономики современной Лобни является промышленное производство, в том числе предприятия перерабатывающей промышленности и предприятия и организации научно производственного комплекса, фармацевтики, пищевой промышленности. **Свыше 3 тыс. лобненцев трудятся на девяноста промышленных предприятий и организаций.**

Лобня имеет значительный **потенциал для привлечения крупных инвестиций.** У города благоприятное географическое положение, высокая транспортная доступность, близость к столице, финансовая устойчивость и высокий образовательный уровень жителей.

Уже сегодня на территории Лобни масштабные инвестиционные проекты реализуют крупные организации и предприятия, такие как АО «Тетра Пак», ООО «Делер НФ и БИ», ООО «Зика», которые активно развиваются, расширяют производство, модернизируют оборудование, обеспечивают лобненцев рабочими местами. Расширяют и постоянно модернизируют производства ООО ТСФ «Спецпрокат», ООО «Логистик», ООО «Экостройконцепт», ООО «Металл Профиль», ООО «Звезда» и другие.

Все это создает **надежную и перспективную базу для дальнейшего развития высокотехнологичного сектора экономики,** привлечения инвестиций, создания новых рабочих мест, повышения конкурентоспособности лобненских предприятий и организаций.

Роль администрации городского округа должна заключаться **в адресном и непрерывном сопровождении тех проектов, которые относятся к категории стратегически важных для города,** его экономики, способствуют развитию доходного потенциала, занятости жителей. Будем содействовать созданию максимально комфортных условий для ведения бизнеса, укреплять



сотрудничество и координацию власти и бизнеса в рамках поддержки предпринимательства.

Предлагается ежегодно проводить **диагностику развития крупного, среднего и малого предпринимательства с представлением публичного отчета** и заключениями экспертов по проблемным вопросам, в особенности административного характера, а также предложениями по их преодолению.

Учитывая важность данного направления работы, предлагается создать **Совет по развитию предпринимательства при Главе г.о. Лобня**, включить в него руководство или представителей крупнейших организаций города, специалистов в области экономики и юриспруденции, профильных специалистов администрации города, местных депутатов. На заседаниях Совета регулярно рассматривать актуальные вопросы развития предпринимательства в нашем городе, совместно принимать управленческие решения и координировать нашу работу.

Считаю необходимым разработать **систему стимулов для предпринимателей**, которые позволили бы им широко использовать при выполнении муниципальных программ и заказов **ресурсосберегающих, экологически безопасных технологий, применять современные технологии и материалы.**

В рамках работы по увеличению доли малого и среднего предпринимательства необходимо ежегодно составлять и реализовывать план мероприятий по поддержке предпринимательской инициативы, способствовать привлечению местного бизнеса к муниципальной контрактной системе, обеспечивая понятные и прозрачные планы по закупке товаров, работ и услуг. Отдельно необходима **Стратегия развития молодежного и социального предпринимательства**, особенно в сфере креативных услуг и сервисов. В случае поддержки этой программы такую Стратегию планируется разработать и запустить в реализацию весной 2023 года.

**У Лобни имеется большой потенциал для того, чтобы стать одним из туристических центров Московской области с развитой индустрией**

гостеприимства, ярким событийным календарем, высокотехнологичной городской навигацией.

Каждый год, начиная с 2023 года, **администрация городского округа вместе с творческой общественностью должна будет формировать и продвигать не менее одного ежегодного событийного мероприятия регионального или всероссийского уровня.** Таким образом, к 2027 году в Лобне должно ежегодно проводиться минимум 5 крупных событийных мероприятий, способствующих привлечению значительного количества туристов, в том числе из других регионов и стран.

Как минимум одно такое мероприятие ежегодно должно входить в **Национальный календарь событий России** – такую цель будем ставить перед собой.

Параллельно оформим и начнем продвижение **бренда Лобни, как яркой жемчужины всего Подмосковья.**

Предлагается создать **культурно-исторический кластер «Озеро Киово»** с площадками для фестивалей, концертов, праздников.

#### **4. Формирование сбалансированной системы общественных и управленческих институтов.**

Открытость муниципальной власти – самой близкой к жителям, является **обязательным фактором эффективного управления городом.** Людей надо уметь слушать и слышать, чутко реагировать на их потребности, разъяснять логику и смысл своих действий, согласовывать пути развития Лобни.

Все значимые решения, касающиеся как отдельного многоквартирного дома или улицы частного сектора, так и всей Лобни должны в обязательном порядке соотноситься с мнениями и пожеланиями самих жителей. И эта работа уже ведется.

По моему поручению в городе с начала августа началась **работа по формированию инвестиционных программ многоквартирных домов.** Сформированы рабочие группы, в которые входят специалисты управления ЖКХ, управляющих компаний, ресурсоснабжающих организаций, служб

городского хозяйства. Проводятся встречи во дворах с председателями советов домов и с другими жителями МКД, по итогам которых оформляется официальный протокол с перечнем работ. Он подписывается всеми членами рабочей группы, жителями и утверждается заместителем Главы по вопросам ЖКХ и благоустройства. По сути, это приоритетный перечень работ, которые сами жители хотят видеть в своем доме или на прилегающей территории.

Данные протоколы поступают в работу в службы ЖКХ и благоустройства и на их основании по каждому МКД формируется **инвестиционный паспорт** с конкретными сроками выполнения работ. Все эти сроки в последующем будут также обсуждены и согласованы с жителями.

**Особую благодарность за включение в эту работу выражаю депутатскому корпусу.** Ряд депутатов Совета депутатов активно включились в эту работу, участвуют во встречах во дворах и вместе с председателями советов домов осуществляют контроль за выполнением работ, соблюдением сроков и качества.

Считаю, что **с председателями советов домов и советов улиц мы должны выстроить постоянный и эффективный диалог.** Фактически, необходимо будет возродить эти институты, так как далеко не во всех домах есть официально избранные жителями председатели, а в частном секторе такой институт как «уличкомы», к сожалению, и вовсе может считаться забытым. Все необходимое содействие в этом вопросе, в том числе юридическое сопровождение, должны будут оказать администрация городского округа и управляющие компании

Таким образом в Лобне мы на практике реализуем постулат нашего Губернатора А.Ю. Воробьева – **«житель всегда прав».**

**Коммуникация с жителями должна стать по-настоящему умной, то есть такой, при которой все значимые проекты в городе планируются и реализуются с опорой на мнение лобненцев.**

Будем содействовать росту активности и ответственности населения во всех сферах жизни города, расширять формы и методы участия горожан в

решении вопросов местного значения. Опираясь планируем на новые информационные технологии, в том числе «Электронное Правительство», краудсорсинг и бенчмаркинг.

**В 2023 году создадим специальный местный Интернет-ресурс, на котором жители могли бы выдвигать социально-значимые инициативы и голосовать за них. Масштаб не ограничим – эти инициативы могут касаться как отдельного многоквартирного дома, так и всей Лобни.** Результаты голосования в приоритетном порядке будут рассматриваться администрацией г.о., управляющими организациями, службами городского хозяйства. В перспективе для поддержки значимых социальных инициатив ежегодно будем выделять специальные муниципальные гранты.

Предлагаю использовать опыт других муниципалитетов и **пересмотреть функционал Муниципального центра управления регионом.** Считаю, что это должна быть выведенная из состава администрации г.о. структура, которая не просто отслеживает обращения граждан на различные площадки и обеспечивает обратную связь, но, по сути, является **полноценным ситуационным центром** с полным набором профильных сотрудников, круглосуточной дежурной службой, общественной приемной.

**5. Повсеместное внедрение инноваций и информационных технологий в различные сферы жизни города.** Лобня должна следовать основным трендам прорывных инновационных практик, стать одним из лидеров региона в развитии «умной» экономики, широком и рациональном использовании информационно-коммуникационных технологий.

К 2027 году нам необходимо существенно увеличить долю организаций, занимающихся инновационной деятельностью и использующих современные и экологичные технологии, что позволит лобненским товарам и услугам эффективно конкурировать на региональном и всероссийском рынках.

Одним из приоритетов в этой работе должно стать содействие развитию инновационной инфраструктуры – технопарков и технополисов, которые

предоставляли бы комфортные условия для ведения бизнеса. Необходим отдельный план в формате дорожной карты по развитию сегментов «умной» экономики, в частности **Лобня–2027** это:

- **«Экологичный город»** с широким внедрением инноваций в технологиях сбережения и охраны окружающей среды;
- **«Цифровой город»** с инновациями в информационном обмене;
- **«Безопасный город»** с использованием инновационных технологий для профилактики преступлений и стихийных бедствий;
- **Город для семьи** – с современной средой, дружелюбной к людям, удовлетворяющей их потребности в отдыхе и досуге;
- **Город с развитым «Интернетом вещей»**, то есть инновациями в интерфейсе пользователей современных гаджетов и бытовых приборов.

Предлагается учредить и ежегодно **проводить конкурс высокотехнологичных инновационных идей**, как среди физических лиц, так и среди организаций и предприятий Лобни. Конкурс позволит привлечь инвестиции в инновационные проекты, содействовать эффективной кооперации с ведущими российскими и мировыми компаниями в части поддержки инноваций и развития соответствующей инфраструктуры.

**6. Обеспечение бережного и рационального обращения с природными ресурсами.** Эта задача предполагает сохранение и преумножение природных ресурсов, бережное и экономное отношение к ним.

В первую очередь необходимо повысить эффективность использования земельных ресурсов города. В рамках этого направления работы следует **определить потребности бизнеса и городской экономики в земельных ресурсах** и обеспечить **прозрачность правил обращения с ними и с другими природными ресурсами**. Считаю, что можно **существенно повысить эффективность муниципальными землями и имуществом** в целях повышения доходности и сокращения возможных убытков местного бюджета по их содержанию.

Администрация городского округа одним из приоритетов своей работы ставить **увеличение количества инвестиционно-привлекательных земельных участков.**

Вместе с тем обязательно необходимо предусмотреть наличие земельных участков для социальной инфраструктуры, новых зеленых зон и паркинга в местах жилой застройки, в том числе перспективной. Следует предусмотреть зоны для строительства жилья по социальной ипотеке с возможностью подведения коммуникаций и обеспечения дорожно-транспортных развязок.

Бережное отношение к окружающей среде позволит нам улучшить условия жизни лобненцев, сохранить цветущий город и его природные ресурсы для будущих поколений. Приоритет экологичности, в том числе при выборе транспорта, переход на альтернативные источники энергии, внедрение раздельного сбора и переработки мусора сделают **Лобню инклюзивным, доступным и благоприятным городом для всех.**

**7. Повышение эффективности бюджетной политики, обеспечение стабильного роста доходной части бюджета и его сбалансированности.**

Городской бюджет должен стать по-настоящему эффективным инструментом динамичного развития Лобни. Грамотная и продуманная бюджетная политика, когда каждый рубль из бюджета расходуется с пользой для города и его жителей, позволит нам достичь всех поставленных целей и заложить крепкий фундамент для новых свершений.

Уже на ближайшую перспективу предлагается разработать и принять **дорожную карту повышения финансовой и инвестиционной привлекательности Лобни.**

В средне- и долгосрочной перспективе считаю необходимым разработать и реализовать **профессиональную PR-программу формирования благоприятного инвестиционного имиджа города.** В перспективе в Лобне должен быть создан **финансово-деловой центр,** который

станет площадкой для работы инвесторов, предпринимателей, местом взаимодействия представителей бизнеса, власти, банковской сферы.

Администрация городского округа должна будет усовершенствовать механизмы поддержки предпринимательства, повышающие доступность финансовых ресурсов, содействовать развитию предпринимательства в инвестиционно-финансовой сфере. Местные власти должны способствовать наведению порядка и цивилизованному развитию рынка микрофинансирования.

В целях увеличения доходной части городского бюджета считаю важным регулярно осуществлять **мониторинг потребности в конкретных видах и объемах муниципальных услуг**, использовать эту информацию при бюджетном планировании.

Следует активизировать работу по выявлению собственников земельных участков и другого недвижимого имущества и их налогообложению, а также содействовать в оформлении прав собственности на земельные участки и имущество физическими и юридическими лицами.

Требуется усилить работу Межведомственной комиссии по мобилизации доходов, системно заниматься собираемостью платежей в бюджет городского округа, проведением претензионной работы с должниками перед городом. В этом направлении работы надеюсь на дальнейшее плодотворное сотрудничество и поддержку со стороны Межрайонной инспекции Федеральной налоговой службы №13 по Московской области. **Честный и социально ответственный бизнес – важнейший ресурс развития Лобни.**

В управление хозяйственной деятельностью муниципальных унитарных предприятий предлагается внедрять методы бюджетирования, направленные на увеличение прибыли. Вместе с тем организовать **строгий контроль за формированием и расходованием резервных фондов муниципальных унитарных предприятий**, использованием амортизационных отчислений.

Важно до конца этого года организовать **полный аудит имеющейся муниципальной собственности**, помещений и земельных ресурсов, затем провести комплексную оценку эффективности ее использования с двух позиций: **социальной полезности и бюджетной доходности**.

В качестве инструментов оптимизации муниципальных расходов предлагается использовать **реестр расходных обязательств**, осуществлять раздельное планирование действующих и принимаемых обязательств. Необходимо шире использовать **инструменты оценки результативности бюджетных расходов** и обеспечить учет подобной оценки в бюджетном планировании.

В **заключении** хочется отметить, что в этот документ очевидно вошли не все планы или идеи по развитию Лобни – здесь приведены основные стратегические направления работы на посту Главы, которые планируется системно реализовывать в течение пятилетнего срока. В случае поддержки моей кандидатуры на должность высшего должностного лица городского округа, заместители Главы и руководители профильных органов администрации получают поручения о разработке дорожных карт по каждому направлению деятельности. Все эти планы обязательно будут обсуждены с жителями города. **Работать будем открыто.**

Важно заметить, что **реализация любых амбициозных планов, достижение масштабных целей немислимы без сильной команды**. Под командой в данном случае я подразумеваю не только заместителей Главы и других сотрудников администрации городского округа, но и всех жителей Лобни, любящих этот город, активных и патриотичных, вместе с которыми **я планирую двигаться дальше.**